

Determina del Direttore Generale

asset.dge-DD26.262 del 16/07/2026

del registro delle determine

OGGETTO Adozione del Conto Consuntivo per l'esercizio finanziario 2025 dell'ASSET.

l'anno 2026 giorno 16 del mese di luglio, in Bari, nella sede dell'Agenzia regionale strategica per lo sviluppo ecosostenibile del territorio (da ora ASSET), in via Gentile, 52

l'ing. Raffaele Sannicandro, nella sua qualità di Direttore Generale dell'ASSET

- VISTA** la Legge regionale Puglia n. 41 del 02/11/2017 rubricata "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la mobilità nella regione Puglia (AREM): istituzione dell'Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio (ASSET)" e ss.mm.ii;
- VISTO** il decreto del Presidente della Giunta regionale n. 593 del 27 ottobre 2017, con la quale l'ing. Raffaele Sannicandro è stato nominato Commissario Straordinario dell'istituita Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio - ASSET, al fine di garantire la continuità amministrativa dell'Ente durante la fase transitoria di trasformazione, con particolare riferimento agli adempimenti di natura contabile, amministrativa e legale necessari all'avvio della nuova agenzia;
- VISTA** la determina del Commissario Straordinario dell'ASSET n.1 del 10/01/2018 con la quale ASSET, in attesa dell'emanazione dei nuovi regolamenti di organizzazione e contabilità, ha fatto propri quelli dell'AREM;
- VISTA** la determina della Giunta regionale n.1711 del 23/09/2019 con la quale l'ing. Raffaele Sannicandro è stato nominato Direttore Generale dell'ASSET;
- VISTA** la deliberazione della Giunta regionale n. 225 del 25/02/2020 con la quale veniva approvata la nuova "Struttura organizzativa e dotazione organica" dell'Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio (ASSET)";
- VISTA** la determina del Direttore Generale dell'ASSET n. 522 del 30/12/2020 con la quale sono stati adottati il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 e il bilancio pluriennale di previsione 2021-2023, approvati dalla Regione Puglia con D.G.R. n. 316 del 01/03/2021;
- VISTA** la determina del Direttore Generale dell'ASSET n. 534 del 30/12/2021 con la quale sono stati adottati il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e il bilancio pluriennale di previsione 2022-2024;

- VISTA** la determina del Direttore Generale dell'ASSET n. 93 del 10/03/2022 con la quale è stata approvata la variazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e il bilancio pluriennale di previsione 2022-2024;
- VISTA** la determina del Direttore Generale dell'ASSET n. 582 del 30/12/2022 con la quale sono stati adottati il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2023 e il bilancio pluriennale di previsione 2023-2025;
- VISTA** la determina del Direttore Generale dell'ASSET n. 147 del 29/03/2023 con la quale è stata approvata la variazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2023 e il bilancio pluriennale di previsione 2023-2025;
- VISTA** la determina del Direttore Generale dell'A.S.S.E.T. n. 403 del 30/12/2024, con la quale è stato approvato il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 e il bilancio pluriennale di previsione 2025-2027;
- VISTA** la determina del Direttore Generale dell'A.S.S.E.T. n. 418 del 23/12/2025, con la quale è stato approvato il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 e il bilancio pluriennale di previsione 2026-2028;
- VISTO** il PIAO dell'ASSET per il triennio 2026-2028, approvato con determina del Direttore Generale dell'ASSET n. 53/2026 del 30/01/2026;
- VISTO** il D. Lgs 118/2011, così come modificato dalla L. 126/2014, relativo al nuovo regime contabile armonizzato previsto anche per le Regioni e i loro Enti strumentali, inclusi quelli che adottano la contabilità economico - patrimoniale;
- VISTA** la Relazione sulla gestione dell'esercizio 2025, la Relazione sui risultati conseguiti e la Nota integrativa dell'Agenzia;
- VISTO** il Conto Consuntivo 2025 e il relativo Rendiconto Finanziario.

Considerato che

- il parere favorevole del Collegio dei Revisori in merito al consuntivo 2025 allegato alla presente è stato espresso nella seduta del 15 /07/2026 con il verbale n. 95;

Dato atto che

- il presente provvedimento comporta oneri a carico del bilancio dell'ASSET;
- la pubblicazione del provvedimento all'Albo, salve le garanzie previste dalla Legge 241/90 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela alla riservatezza dei cittadini, secondo quanto disposto dal D.Lgs. 196/2003 e ss.mm.ii. in materia di protezione dei dati personali, nonché dal vigente regolamento regionale n. 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, e dal Regolamento UE 2016/679;
- ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento destinato alla pubblicazione è redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento a dati sensibili; qualora tali dati fossero indispensabili per l'adozione del provvedimento, essi sono trasferiti in documenti separati, esplicitamente richiamati;
- la presente determina è stata sottoposta ex ante a Valutazione di impatto di genere ai sensi della D.D.G. n. 408 del 23/09/2022 "Approvazione del Piano sulla situazione del personale ASSET e

parità di genere (GEP) 2022-2024". L'impatto di genere stimato è: neutro;

- ai sensi dell'art. 6 bis della L. n. 241/1990 e s.m.i., come aggiunto dall'art. 1, comma 41, L. 190/2012, non sussistono casi di conflitto di interesse in ordine all'adozione del presente provvedimento;

Sulla base delle risultanze istruttorie innanzi illustrate, ritenuto di dover procedere nel merito

DETERMINA

- di adottare il Conto Consuntivo dell'ASSET per l'esercizio finanziario 2025, corredato della Relazione sulla Gestione, dallo Stato Patrimoniale, Conto economico e Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sui risultati conseguiti, allegati al presente atto per costituirne parte integrante;
- di approvare la Relazione sulle spese del personale con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2025, in attuazione di quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 718/2024;
- di dare atto che sui predetti documenti si è espresso favorevolmente il Collegio dei Revisori dell'Agenzia, come da verbale n. 95 del 15/07/2026, allegato alla presente per costituirne parte integrante;
- di trasmettere copia del presente provvedimento, unitamente al Conto Consuntivo 2025 (All. 1), corredato dello Stato patrimoniale, del Conto economico, del Rendiconto finanziario, della Nota integrativa (All. 2), della Relazione sulla gestione (All. 3), della Relazione sui risultati conseguiti (All. 4), del parere favorevole del Collegio dei Revisori (All. 5) e della Relazione sulle spese del personale 2025 (All. 6), alla Sezione Raccordo al Sistema regionale per il controllo preventivo, nonché al Dipartimento Mobilità e al Dipartimento Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture.
- di notificare copia del presente provvedimento al Responsabile Unico per la prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza dell'A.S.S.E.T., nonché alla Struttura Amministrazione per gli adempimenti di rispettiva competenza;
- di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul sito istituzionale dell'A.S.S.E.T. <http://asset.regione.puglia.it>, ai sensi della normativa vigente;
- di dare al presente provvedimento immediata esecutività.

Il Funzionario Istruttore
Dott.ssa Giorgia Signorile



Il Dirigente Amministrativo
Dott.ssa Tatiana De Sandi

Il Direttore Generale
Ing. Raffaele Sannicandro

Il presente provvedimento viene pubblicato all'Albo online dell'ASSET nelle pagine del sito <http://asset.regione.puglia.it> per quindici giorni consecutivi. E' redatto unicamente come documento informatico firmato digitalmente, ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografata e sarà inviato al sistema di Conservazione di InnovaPuglia S.p.A. in attuazione a quanto previsto dall'art. 44, comma 1, del CAD.

il responsabile dell'albo online

Codice	Descrizione	Importo	RIFERIMENTO art.2424 CC	RIFERIMENTO DM 26/4/95
SP-A	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	19.930.505,00		
SP-A-A	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		A	A
SP-A-A-T	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00		
SP-A-B	B) IMMOBILIZZAZIONI	94.322,00		
SP-A-BI	I. Immobilizzazioni Immateriali	52.766,00	BI	BI
SP-A-BI1	1) Costi di impianto e di ampliamento		BI1	BI1
SP-A-BI2	2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		BI2	BI2
SP-A-BI3	3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		BI3	BI3
SP-A-BI4	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	26.614,00	BI4	BI4
SP-A-BI5	5) Avviamento		BI5	BI5
SP-A-BI6	6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	26.152,00	BI6	BI6
SP-A-BI9	9) Altre		BI7	BI7
SP-A-BI-T	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	52.766,00		
SP-A-BII	II. Immobilizzazioni Materiali	0,00		
SP-A-BII1	1) Beni demaniali	0,00		
SP-A-BII1.1	1.1) Terreni			
SP-A-BII1.2	1.2) Fabbricati			
SP-A-BII1.3	1.3) Infrastrutture			
SP-A-BII1.9	1.9) Altri beni demaniali			
SP-A-BII2	III. 2) Altre immobilizzazioni materiali	41.556,00		
SP-A-BII2.1	2.1) Terreni		BII1	BII1
SP-A-BII2.1a	a) di cui leasing finanziario			
SP-A-BII2.2	2.2) Fabbricati			
SP-A-BII2.2a	a) di cui in leasing finanziario			
SP-A-BII2.3	2.3) Impianti e macchinari	2.831,00	BII2	BII2
SP-A-BII2.3a	a) di cui in leasing finanziario			
SP-A-BII2.4	2.4) Attrezzature industriali e commerciali		BII3	BII3
SP-A-BII2.5	2.5) Mezzi di trasporto			
SP-A-BII2.6	2.6) Macchine per ufficio e hardware			
SP-A-BII2.7	2.7) Mobili e arredi			
SP-A-BII2.8	2.8) Infrastrutture			
SP-A-BII2.99	2.99) Altri beni materiali	38.725,00		
SP-A-BII3	3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		BII5	BII5
SP-A-BII-T	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.556,00		
SP-A-BIV	IV. Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		
SP-A-BIV1	1) Partecipazioni in	0,00	BIII1	BIII1
SP-A-BIV1a	a) imprese controllate		BIII1a	BIII1a
SP-A-BIV1b	b) imprese partecipate		BIII1b	BIII1b
SP-A-BIV1c	c) altri soggetti			
SP-A-BIV2	2) Crediti verso	0,00	BIII2	BIII2
SP-A-BIV2a	a) altre amministrazioni pubbliche			
SP-A-BIV2b	b) imprese controllate		BIII2a	BIII2a
SP-A-BIV2c	c) imprese partecipate		BIII2b	BIII2b
SP-A-BIV2d	d) altri soggetti		BIII2c BIII2d	BIII2d
SP-A-BIV3	3) Altri titoli		BIII3	
SP-A-BIV-T	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00		
SP-A-B-T	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	94.322,00		
SP-A-C	(C) ATTIVO CIRCOLANTE	19.817.316,00		
SP-A-CI	I. Rimanenze		CI	CI
SP-A-CI-T	TOTALE RIMANENZE	0,00		
SP-A-CII	II. Crediti	8.073.936,00		
SP-A-CII1	1) Crediti di natura tributaria	176.688,00		
SP-A-CII1a	a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità			
SP-A-CII1b	b) Altri crediti da tributi	176.688,00		
SP-A-CII1c	c) Crediti da Fondi perequativi			
SP-A-CII2	2) Crediti per trasferimenti e contributi	0,00		
SP-A-CII2a	a) verso amministrazioni pubbliche			
SP-A-CII2b	b) imprese controllate			
SP-A-CII2c	c) imprese partecipate		CI3	CI2 CI3
SP-A-CII2d	d) verso altri soggetti			
SP-A-CII3	3) Verso clienti ed utenti		CI1	CI1
SP-A-CII4	4) Altri Crediti	7.897.248,00	CI5	CI5
SP-A-CII4a	a) verso l'erario			
SP-A-CII4b	b) per attività svolta per c/terzi			
SP-A-CII4c	c) altri	7.897.248,00		
SP-A-CII-T	TOTALE CREDITI	8.073.936,00		
SP-A-CIII	III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	CI11,2,3,4,5 CI16	CI11,2,3 CI15
SP-A-CIII1	1) Partecipazioni			
SP-A-CIII2	2) Altri titoli			
SP-A-CIII-T	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI	0,00		
SP-A-CIV	IV. Disponibilità liquide	11.743.380,00		
SP-A-CIV1	1) Conto di tesoreria	0,00		
SP-A-CIV1a	a) Istituto tesoriere			CIV1a
SP-A-CIV1b	b) presso Banca d'Italia			
SP-A-CIV2	2) Altri depositi bancari e postali	11.743.367,00	CIV1	CIV1b e CIV1c
SP-A-CIV3	3) Denaro e valori in cassa	13,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
SP-A-CIV4	4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente			
SP-A-CIV-T	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	11.743.380,00		
SP-A-C-T	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	19.817.316,00		
SP-A-D	D) RATEI E RISCONTI	18.867,00		
SP-A-D1	1) Ratei attivi		D	D
SP-A-D2	2) Risconti attivi	18.867,00	D	D
SP-A-D-T	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	18.867,00		
SP-A-T	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	19.930.505,00		

Codice	Descrizione	Importo	RIFERIMENTO art.2424 CC	RIFERIMENTO DM 26/4/95
SP-P	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	19.930.505,00		
SP-P-A	A) PATRIMONIO NETTO	1.833.279,00		
SP-P-PG	Patrimonio netto di gruppo	1.833.279,00		
SP-P-AI	I. Fondo di dotazione	646.241,00	AI	AI
SP-P-AII	II. Riserve	1.164.181,00		
SP-P-AIIb	b) da capitale		AII, AIII	AII, AIII
SP-P-AIIc	c) da permessi di costruire			
SP-P-AIId	d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali			
SP-P-AIIe	e) altre riserve indisponibili	1.164.181,00		
SP-P-AIIf	f) altre riserve disponibili			
SP-P-AIII	III. Risultato economico dell'esercizio	22.857,00	AIX AVII	AIX
SP-P-AIV	IV. Risultati economici di esercizi precedenti			
SP-P-AV	V. Riserve negative per beni indisponibili			
SP-P-PGT	Totale Patrimonio netto di gruppo	1.833.279,00		
SP-P-P4	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00		
SP-P-P2	VI. Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi			
SP-P-P3	VII. Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi			
SP-P-P4T	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00		
SP-P-A-T	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.833.279,00		
SP-P-B	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.863.656,00		
SP-P-B1	1) per trattamento di quiescenza		B1	B1
SP-P-B2	2) per imposte		B2	B2
SP-P-B3	3) altri	2.863.656,00	B3	B3
SP-P-B4	4) fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri			
SP-P-B-T	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	2.863.656,00		
SP-P-C	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		C	C
SP-P-C-T	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	0,00		
SP-P-D	D) DEBITI	4.426.677,00		
SP-P-D1	1) Debiti da finanziamento	0,00		
SP-P-D1a	a) prestiti obbligazionari		D1e D2	D1
SP-P-D1b	b) v/ altre amministrazioni pubbliche			
SP-P-D1c	c) verso banche e tesoriere		D4	D3 e D4
SP-P-D1d	d) verso altri finanziatori		D5	
SP-P-D2	2) Debiti verso fornitori	3.259.120,00	D7	D6
SP-P-D3	3) Acconti		D6	D5
SP-P-D4	4) Debiti per trasferimenti per contributi	0,00		
SP-P-D4a	a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale			
SP-P-D4b	b) altre amministrazioni pubbliche			
SP-P-D4c	c) imprese controllate		D9	D8
SP-P-D4d	d) imprese partecipate		D10	D9
SP-P-D4e	e) altri soggetti			
SP-P-D5	5) altri debiti	1.167.557,00	D12,D13,D14	D11,D12,D13
SP-P-D5a	a) tributari	95.301,00		
SP-P-D5b	b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	52.743,00		
SP-P-D5c	c) per attività svolta per c/terzi			
SP-P-D5d	d) altri	1.019.513,00		
SP-P-D-T	TOTALE DEBITI (D)	4.426.677,00		
SP-P-E	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	10.806.893,00		
SP-P-EI	I. Ratei passivi			
SP-P-EII	II. Risconti passivi	10.806.893,00	E	E
SP-P-EII1	1) Contributi agli investimenti	0,00	E	E
SP-P-EII1a	a) da altre amministrazioni pubbliche			
SP-P-EII1b	b) da altri soggetti			
SP-P-EII2	2) Concessioni Pluriennali			
SP-P-EII3	3) Altri Risconti Passivi	10.806.893,00		
SP-P-E-T	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	10.806.893,00		
SP-P-T	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	19.930.505,00		
SP-P-CO	CONTI D'ORDINE	0,00		
SP-P-CO1	1) Impegni su esercizi futuri			
SP-P-CO2	2) beni di terzi in uso			
SP-P-CO3	3) beni dati in uso a terzi			
SP-P-CO4	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche			
SP-P-CO5	5) garanzie prestate a imprese controllate			
SP-P-CO6	6) garanzie prestate a imprese partecipate			
SP-P-CO7	7) garanzie prestate a altre imprese			
SP-P-CO-T	TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00		

Codice	Descrizione	Importo	RIFERIMENTO art.2424 CC	RIFERIMENTO DM 26/4/95
CE-R-A	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	9.635.948,00		
CE-R-A1	1) Proventi da tributi			
CE-R-A2	2) Proventi da fondi perequativi			
CE-R-A3	3) Proventi da trasferimenti e contributi	0,00		
CE-R-A3a	a) Proventi da trasferimenti correnti			A5c
CE-R-A3b	b) Quota annuale di contributi agli investimenti			E20c
CE-R-A3c	c) Contributi agli investimenti			
CE-R-A4	4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00	A1	A1a
CE-R-A4a	a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni			
CE-R-A4b	b) Ricavi della vendita di beni			
CE-R-A4c	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi			
CE-R-A5	5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)		A2	A2
CE-R-A6	6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		A3	A3
CE-R-A7	7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		A4	A4
CE-R-A8	8) Altri ricavi e proventi diversi	9.635.948,00	A5	A5 a e b
CE-R-A-T	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	9.635.948,00		
CE-C-B	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	10.834.625,00		
CE-C-B9	9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	8.180,00	B6	B6
CE-C-B10	10) Prestazioni di servizi	6.497.678,00	B7	B7
CE-C-B11	11) Utilizzo beni di terzi	43.817,00	B8	B8
CE-C-B12	12) Trasferimenti e contributi	0,00		
CE-C-B12a	a) Trasferimenti correnti			
CE-C-B12b	b) Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.			
CE-C-B12c	c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti			
CE-C-B13	13) Personale	2.770.498,00	B9	B9
CE-C-B14	14) Ammortamenti e svalutazioni	75.968,00	B10	B10
CE-C-B14a	a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	70.135,00	B10a	B10a
CE-C-B14b	b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	5.833,00	B10b	B10b
CE-C-B14c	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		B10c	B10c
CE-C-B14d	d) Svalutazione dei crediti		B10d	B10d
CE-C-B15	15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		B11	B11
CE-C-B16	16) Accantonamenti per rischi	720.777,00	B12	B12
CE-C-B17	17)Altri Accantonamenti	672.850,00	B13	B13
CE-C-B18	18) Oneri diversi di gestione	44.857,00	B14	B14
CE-C-B-T	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	10.834.625,00		
TOTCE-T1	DIFFERENZA TRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-1.198.677,00		
CE-D-C	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	207.298,00		
CE-D-C19	19) Proventi da partecipazioni	0,00	C15	C15
CE-D-C19a	a) da società controllate			
CE-D-C19b	b) da società partecipate			
CE-D-C19c	c) da altri soggetti			
CE-D-C20	20) Altri proventi finanziari	210.703,00	C16	C16
CE-D-C-T1	TOTALE PROVENTI FINANZIARI	210.703,00		
CE-D-C21	21)Interessi ed altri oneri finanziari	3.405,00	C17	C17
CE-D-C21a	a) interessi passivi	3.405,00		
CE-D-C21b	b) altri oneri finanziari			
CE-D-C-T2	TOTALE ONERI FINANZIARI	3.405,00		
CE-D-C-T	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	207.298,00		
CE-D-D	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00		
CE-D-D22	22) Rivalutazioni		D18	D18
CE-D-D23	23) Svalutazioni		D19	D19
CE-D-D-T	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00		
CE-E-E	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	1.192.915,00		
CE-E-E24	24) Proventi Straordinari	1.459.685,00	E20	E20
CE-E-24a	a) Proventi da permessi di costruire			
CE-E-24b	b) Proventi da trasferimenti in conto capitale			
CE-E-24c	c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.459.685,00		E20b
CE-E-24d	d) Plusvalenze patrimoniali			E20c
CE-E-24e	e) Altri proventi straordinari			
CE-E-24-T	TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	1.459.685,00		
CE-E-E25	25) Oneri Straordinari	266.770,00	E21	E21
CE-E-25a	a)Trasferimenti in conto capitale			
CE-E-25b	b)Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	266.770,00		E21b
CE-E-25c	c)Minusvalenze patrimoniali			E21a
CE-E-25d	d)Altri oneri straordinari			E21d
CE-E-25-T	TOTALE ONERI STRAORDINARI	266.770,00		
CE-E-E-T	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	1.192.915,00		
CE-RPI	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	201.536,00		
CE-R26	26) Imposte	178.679,00	22	22
CE-R27	27) Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	22.857,00	23	23
CE-R27G	29) Risultato dell'esercizio di gruppo			
CE-R28	30) Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi			

Agenzia Regionale
Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile
del Territorio

ASSET

Sede: Via Gentile n°52 - BARI

Bilancio di esercizio al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	Bari
Codice Fiscale	93485840727

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31-12-2025	31-12-2024
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	26.614	37.067
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	26.152	0
Totale immobilizzazioni immateriali	52.766	37.067
II - Immobilizzazioni materiali		
2) Impianti e macchinario	2.831	4.555
4) Altri beni	38.725	49.729
Totale immobilizzazioni materiali	41.556	54.284
III - Immobilizzazioni finanziarie		
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	94.322	91.351
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
Totale rimanenze	0	0
II) Crediti		
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	176.688	113.976
Totale crediti tributari	176.688	113.976
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	7.897.248	7.389.043
Totale crediti verso altri	7.897.248	7.389.043
Totale crediti	8.073.936	7.503.019
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	11.743.367	9.352.423
3) Danaro e valori in cassa	13	20
Totale disponibilità liquide	11.743.380	9.352.443
Totale attivo circolante (C)	19.817.316	16.855.462
D) RATEI E RISCONTI	18.867	6.890
TOTALE ATTIVO	19.930.505	16.953.703

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31-12-2025	31-12-2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione	646.241	1.946.241
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	1.164.181	523.874
Totale altre riserve	1.164.181	523.874
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	22.857	2.854
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0

Totale patrimonio netto (A)	1.833.279	2.472.969
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
4) Altri	2.863.656	2.326.546
Totale fondi per rischi e oneri (B)	2.863.656	2.326.546
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	0
D) DEBITI		
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.259.120	1.587.336
Totale debiti verso fornitori	3.259.120	1.587.336
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	95.301	327.149
Totale debiti tributari	95.301	327.149
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	52.743	188.908
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	52.743	188.908
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.019.513	752.237
Totale altri debiti	1.019.513	752.237
Totale debiti (D)	4.426.677	2.855.630
E) RATEI E RISCONTI	10.806.893	9.298.558
TOTALE PASSIVO	19.930.505	16.953.703

CONTO ECONOMICO	31-12-2025	31-12-2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
5) Altri ricavi e proventi		
Contributo di funzionamento	2.500.000	2.600.000
Altri	8.595.633	4.962.098
Totale altri ricavi e proventi	11.095.633	7.562.098
Totale valore della produzione	11.095.633	7.562.098
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	8.180	2.840
7) Per servizi	6.764.204	3.741.896
8) Per godimento di beni di terzi	43.817	44.895
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	2.067.066	1.827.945
b) Oneri sociali	654.410	609.057
e) Altri costi	49.022	61.079
Totale costi per il personale	2.770.498	2.498.081
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	70.135	7.172
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.833	7.176
Totale ammortamenti e svalutazioni	75.968	14.348
12) Accantonamenti per rischi	720.777	306.608
13) Altri accantonamenti	672.850	945.372
14) Oneri diversi di gestione	45.101	63.532
Totale costi della produzione	11.101.395	7.617.572
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(5.762)	(55.474)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		

16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	210.703	223.976
Totale proventi diversi dai precedenti	210.703	223.976
Totale altri proventi finanziari	210.703	223.976
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	3.405	2.915
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.405	2.915
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	207.298	221.061
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
Totale rettifiche di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	201.536	165.587
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	178.679	162.733
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	178.679	162.733
21) UTILE (AVANZO) D'ESERCIZIO	22.857	2.854

Rendiconto finanziario al 31/12/2025

Rendiconto finanziario, metodo indiretto	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA (METODO INDIRETTO)		
Utile (avanzo) dell'esercizio	22.857	2.854
Imposte sul reddito	178.679	162.733
Interessi passivi/(attivi)	(207.298)	(221.061)
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	(5.762)	(55.474)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.393.627	1.251.980
Ammortamenti delle immobilizzazioni	75.968	14.348
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.469.595	1.266.328
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.463.833	1.210.854
Variazioni del capitale circolante netto		
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.671.784	(121.006)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(11.977)	(2.400)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	1.508.335	3.527.865
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(850.333)	(940.557)
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.317.809	2.463.902
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.781.642	3.674.756
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	207.298	221.061
(Utilizzo dei fondi)	(856.517)	(823.541)
Totale altre rettifiche	(649.219)	(602.480)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.132.423	3.072.276
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO		
Immobilizzazioni materiali		
Disinvestimenti	6.895	3.984
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(85.834)	(980)
Immobilizzazioni finanziarie		
Attività finanziarie non immobilizzate		
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(78.939)	3.004
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Mezzi di terzi		
Mezzi propri		
Altre movimentazioni di patrimonio netto	(662.547)	600.841
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(662.547)	600.841
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	2.390.937	3.676.121
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	9.352.423	5.676.311
Denaro e valori in cassa	20	11
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	9.352.443	5.676.322
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	11.743.367	9.352.423
Denaro e valori in cassa	13	20
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	11.743.380	9.352.443

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente alle disposizioni del Codice Civile, integrate ed interpretate dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in unità di euro. La nota integrativa è redatta in migliaia di euro. Il bilancio è redatto in unità di euro.

Si segnala che l'attività dell'Agenzia, in quanto ente strumentale, è sottoposta all'indirizzo e controllo della Regione Puglia.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la

produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni materiali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e di competenza e non si è provveduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

Debiti

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

ALTRE INFORMAZIONI

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 52.766 (€ 37.067 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Concessioni e licenze	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	233.623	0	233.623
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	196.556	0	196.556
Valore di bilancio	37.067	0	37.067
Variazioni nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	70.135	0	70.135
Altre variazioni	59.682	26.152	85.834
Totale variazioni	(10.453)	26.152	15.699
Valore di fine esercizio			
Costo	293.305	26.152	319.457
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	266.691	0	266.691
Valore di bilancio	26.614	26.152	52.766

Le immobilizzazioni immateriali in corso, pari a € 26.152, si riferiscono ai costi sostenuti per interventi di manutenzione straordinaria sull'immobile ubicato all'interno del Parco del Consiglio regionale della Puglia, concesso all'Agenzia in comodato d'uso gratuito dalla Regione Puglia ai sensi della D.G.R. n. 982/2023.

In conformità a quanto previsto dall'OIC 24, tali costi sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in corso in quanto riferiti a migliorie su beni di terzi non ancora ultimate alla data di chiusura dell'esercizio. Al completamento degli interventi essi saranno riclassificati nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" ed ammortizzati sistematicamente lungo il periodo di utilità economica, comunque non eccedente la durata del diritto di utilizzo del bene.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 41.556 (€ 54.284 nel precedente esercizio).

	Impianti e macchinario	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio			
Costo	8.617	1.226.664	1.235.281
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	4.062	1.176.935	1.180.997

Valore di bilancio	4.555	49.729	54.284
Variazioni nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	1.723	15.231	16.954
Altre variazioni	(1)	4.227	4.226
Totale variazioni	(1.724)	(11.004)	(12.728)
Valore di fine esercizio			
Costo	8.617	1.230.890	1.239.507
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.786	1.192.165	1.197.951
Valore di bilancio	2.831	38.725	41.556

Si precisa che le immobilizzazioni materiali acquistate per specifici progetti ed utilizzate esclusivamente per la realizzazione delle relative attività, sono state ammortizzate al 100% avendo rendicontato l'intero costo del bene.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 8.073.936 (€ 7.503.019 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Svalutazioni)	Valore netto
Crediti tributari	176.688	0	176.688		176.688
Verso altri	7.897.248	0	7.897.248	0	7.897.248
Totale	8.073.936	0	8.073.936	0	8.073.936

La composizione dei crediti tributari è così suddivisa, con esposizione delle variazioni intercorse alle singole poste:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Erario c/Irap da compensare	8.650	7.929	16.579
Erario c/ritenute attive	105.326	54.783	160.109
Totale	113.976	62.712	176.688

La composizione dei crediti vs altri è così suddivisa, con esposizione delle variazioni intercorse alle singole poste:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti verso Regione Puglia	4.463.425	268.328	4.731.753
Crediti verso Asl FG	52.220	(3.784)	48.436
Crediti verso ASL Brindisi	12.181	259.732	271.913
Crediti verso IRCCS De Bellis	9.887	(9.887)	0
Crediti verso Miulli	20.000	0	20.000
Crediti verso Arpal	556.058	(77.166)	478.892
Crediti verso AFC	50.000	(50.000)	0
Crediti verso CARG	23.500	(23.500)	0
Crediti verso Asl Lecce	147.038	0	147.038
Crediti per progetto CAB	916.850	(263.545)	653.305
Crediti verso Provincia BAT	85.000	(85.000)	0
Crediti Progetto Silvanus	85.664	0	85.664

Crediti verso Comune di Brindisi	248.032	(98.715)	149.317
Crediti verso Asl Taranto	98.254	0	98.254
Crediti verso Comitato Giochi Mediterraneo	44.435	0	44.435
Crediti per convenzione autorità portuale TA	315.155	(8.277)	306.878
Crediti verso Comune di Taranto	179.035	(84.033)	95.002
Crediti Microzonazione Sismica	0	401.580	401.580
Crediti progetto Be Prepared	0	109.704	109.704
Crediti progetto Arianna	0	101.361	101.361
Credito progetto Safer Cup	0	64.582	64.582
Crediti progetto Maab	0	81.273	81.273
Crediti diversi	82.309	(74.449)	7.861
Totale	7.389.043	508.205	7.897.248

I crediti esposti non hanno natura commerciale, ma derivano tutti da crediti vantati per contributi maturati in seguito agli impegni dei vari Enti competenti, necessari a sviluppare i progetti previsti e per effetto delle convenzioni sottoscritte.

La voce crediti verso la Regione Puglia, presenta un saldo complessivo di euro 4.731.753, per effetto dei vari progetti posti in essere per i quali si è provveduto a caricare il prospetto di riconciliazione sulla piattaforma Corolla.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 11.743.380 (€ 9.352.443 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	9.352.423	2.390.944	11.743.367
Denaro e altri valori in cassa	20	(7)	13
Totale disponibilità liquide	9.352.443	2.390.937	11.743.380

L'incremento delle disponibilità liquide è principalmente riconducibile all'incasso di contributi destinati al finanziamento di progetti e interventi istituzionali. In diversi casi, tali risorse sono state erogate anche a titolo di anticipazione, in conformità a quanto previsto dai relativi disciplinari attuativi e in considerazione delle specifiche modalità di realizzazione degli interventi. Alla data di chiusura dell'esercizio, tali anticipazioni non avevano ancora trovato integrale impiego, non essendo state effettuate le corrispondenti liquidazioni a fronte degli impegni assunti.

Tra gli incassi di maggiore rilevanza si segnalano i seguenti:

Causale	Valore di esercizio
Comune di Accadia	906.402
Museo Foggia	803.431
Strada per Strada	260.000
Citta Metropolitana di Bari	250.000
Connectivity	200.842
ISPRA	108.000

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 18.867 (€ 6.890 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	6.890	11.977	18.867
Totale ratei e risconti attivi	6.890	11.977	18.867

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.833.279 (€ 2.472.969 nel precedente esercizio).

L'utile di esercizio rappresentato nel bilancio rappresenta il risultato economico dell'esercizio e, dunque, sostanzialmente un avanzo di gestione. Secondo la Legge Regionale in vigore (L.R. 45/2013) il 50% di esso sarà riversato alla Regione Puglia in seguito all'approvazione del bilancio stesso, di cui la presente Nota integrativa è parte integrante. Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce "Altre riserve, distintamente indicate":

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	1.946.241			(1.300.000)		646.241
Riserva indisponibile	171.996		200.000	(361.120)		10.876
Riserva avanzo gestione L.R. 45/13	351.878		1.427	(200.000)		153.305
Altra riserva indisponibile (PCR)	0		1.000.000			1.000.000
Utile (avanzo) dell'esercizio	2.854	(2.854)			22.857	22.857
Totale Patrimonio netto	2.472.969	(2.854)	1.201.427	(1.861.120)	22.857	1.833.279

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	1.323.920	0	650.000	0	(27.679)		1.946.241
Riserva indisponibile	164.071		4.996	20.350	23.280		171.996
Riserva avanzo gestione L.R. 45/13	355.739	0	0	3.861			351.878
Utile (Avanzo) dell'esercizio	2.266	(2.266)	0	0	0	2.854	2.854
Totale Patrimonio netto	1.869.275	(2.266)	0	0	603.105	2.854	2.472.969

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Nel corso dell'esercizio, il patrimonio netto ha evidenziato una variazione complessiva derivante da specifiche destinazione delle riserve.

Nello specifico, per il reperimento e l'allocazione delle risorse, si sono registrate le seguenti dinamiche sulle poste di patrimonio:

- ✓ **Fondo di dotazione:** Partendo da un saldo di € 1.946.241 al 1° gennaio 2025, il fondo ha subito un decremento di € 650.000, rilevato tra gli altri ricavi e proventi (sopravvenienze attive), in ottemperanza alla raccomandazione della Sezione Raccordo emersa in sede di approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2024.
 - Inoltre, ha registrato un ulteriore decremento di € 650.000 destinato alla copertura finanziaria del progetto per i “Lavori di recupero funzionale dell’immobile sito all’interno del parco del Consiglio regionale della Puglia”, approvato con D.D. 731/2021 della Sezione Provveditorato Economato. Con la successiva D.G.R. n. 982/2023, la Regione Puglia ha concesso tale immobile in comodato d'uso gratuito all’Agenzia ASSET, autorizzando quest’ultima ad attingere alle riserve disponibili di patrimonio netto e al fondo di dotazione per la realizzazione di attività istituzionali e programmi assegnati dalla Giunta. In seguito all’esito positivo delle verifiche e alla validazione del progetto esecutivo (formalizzata con Determina del Direttore Generale n. 25.078 del 18/03/2025), si è proceduto alla costituzione di un’apposita riserva (altra riserva indisponibile PCR) destinata all’intervento, le cui risorse in uscita sono state contabilizzate come decremento patrimoniale. Per effetto di queste movimentazioni, il saldo finale si attesta a € 646.241;
- ✓ **Riserva indisponibile:** l’incremento rilevato (pari ad Euro 200.000) è derivante dal giroconto proveniente dalla Riserva avanzo di gestione di seguito illustrata. I decrementi evidenziati (pari ad Euro 361.120) si riferiscono alla destinazione dei relativi fondi per la copertura finanziaria degli interventi innanzi descritti (progetto per i “Lavori di recupero funzionale dell’immobile sito all’interno del parco del Consiglio regionale della Puglia”) come da Determina del Direttore Generale n. 25.078 del 18/03/2025 in attuazione della citata D.G.R. n. 982/2023 per Euro 350.000, e per la differenza allo storno delle quote di ammortamento dei beni acquistati attingendo alla riserva Avanzo di gestione L.R. 45/2013. Il saldo di fine esercizio risulta quindi pari ad Euro 10.876;
- ✓ **Riserva avanzo di gestione ex L.R. 45/13:** La riserva è stata incrementata tramite la destinazione del 50% dell’utile dell’esercizio 2024. I decrementi evidenziati (pari ad Euro 200.000) si riferiscono alla destinazione dei relativi fondi per la copertura finanziaria degli interventi innanzi descritti (progetto per i “Lavori di recupero funzionale dell’immobile sito all’interno del parco del Consiglio regionale della Puglia”) come da Determina del Direttore Generale n. 25.078 del 18/03/2025 in attuazione della citata D.G.R. n. 982/2023. Il saldo di fine esercizio risulta quindi pari ad Euro 153.305;
- ✓ **Altra Riserva indisponibile (Palazzina Consiglio Regionale):** La riserva è stata costituita per la copertura degli interventi innanzi descritti (progetto per i “Lavori di recupero funzionale dell’immobile sito all’interno del parco del Consiglio regionale della Puglia”) come da Determina del Direttore Generale n. 25.078 del 18/03/2025 in attuazione della citata D.G.R. n. 982/2023 attingendo alle riserve disponibili di patrimonio netto e al fondo di dotazione come innanzi descritto.
- ✓ **Risultato d'esercizio:** L’utile (avanzo) dell’esercizio corrente, ammontante a Euro 22.857, è stato regolarmente rilevato nella specifica voce di patrimonio netto. L’utile dell’esercizio precedente, pari a Euro 2.854, è stato invece destinato secondo art. 40 della L.R. 45/2013 che prevede che il 50% degli utili dell’Agenzia debbano essere riversati all’ente Regione, mentre la restante parte utilizzata per interventi di manutenzione straordinaria delle strutture.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri, così come previsto dalla normativa e dai principi contabili, rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza ed ammontare indeterminati. Essi rappresentano, appunto passività di natura determinata ed esistenza probabile i cui valori sono stimati, si tratta quindi di rischi o passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzati da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per rischi ed oneri esposti in bilancio presentano al termine dell'esercizio una consistenza complessiva pari a € 2.863.655, registrando un incremento netto di € 537.109 rispetto al valore di inizio esercizio (€ 2.326.546). La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Incrementi	Decrementi / utilizzi	Riclassifiche	Valore di fine esercizio
Fondo accontamenti rischi	616.646	690.208	(146.562)		1.160.292
Fondo rischi per contenziosi	136.108	30.569	(19.639)		147.037
Fondo accantonamenti diversi	412.618		(412.618)		0
Fondo accantonamento incentivi	185.903	384.391			570.294
Fondo accontamenti contrattuali	238.039	47.109			285.148
Fondo decentrato Dirigenti		17.861			17.861
Fondo decentrato comparto	557.800	223.488	(157.697)		623.591
Fondo indennità dipendenti	24.432				24.432
Fondo per lavoro straordinario	35.000				35.000
Fondo per retribuzioni di risultato	120.000			(120.000)	0
Totale	2.326.546	1.393.626	(736.517)	(120.000)	2.863.655

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio riflettono le politiche di accantonamento prudenziale a fronte di passività potenziali e gli stanziamenti legati alle politiche retributive e premiali dell'Ente. Di seguito si espone un'analisi dettagliata delle principali variazioni, suddivise per due aree tematiche (Fondi per Rischi e Contenziosi e Fondi relativi al Personale):

1. Fondi per Rischi e Contenziosi (in cui sono stati rilevati i rischi su crediti di dubbia esigibilità ed i rischi per i contenziosi attivi):

- ✓ **Fondo accantonamenti rischi:** in tale voce sono stati appostati i rischi su crediti di dubbia esigibilità per i quali non è stata ancora avviata la fase giudiziale del contenzioso. Detto Fondo è destinato a coprire il rischio del mancato trasferimento dei ristori relativi ad attivate già chiuse e consuntivate per le quali le richieste dell'Ente ed i solleciti formalizzati non hanno avuto alcun riscontro. Inoltre in tale posta è stato accorpato il preesistente Fondo accantonamenti diversi al fine di riunire in unica posta le appostazioni e le valutazioni riferite ai crediti iscritti in bilancio.
- ✓ **Fondo rischi per contenziosi:** in tale voce sono stati appostati i rischi su crediti di dubbia esigibilità ma oggetto di contenziosi giudiziali in essere.
- ✓ **Fondo accantonamenti diversi:** Questa voce, che presentava un saldo di apertura pari a Euro 412.618, ha

registrato un decremento di pari importo nel corso dell'esercizio in quanto i relativi rischi sono stati valutati ed appostati unitariamente nel Fondo Accantonamento Rischi in precedenza descritto.

2. Fondi relativi al Personale (in cui sono stati rilevati gli stanziamenti legati alle politiche retributive e premiali dell'Ente previste dalla normativa vigente e dal CCNL di riferimento). Essi nel dettaglio si riferiscono a quanto segue:

- ✓ **Fondo accantonamento incentivi;**
- ✓ **Fondo accontamenti contrattuali;**
- ✓ **Fondo decentrato Dirigenti;**
- ✓ **Fondo decentrato comparto;**
- ✓ **Fondo indennità dipendenti;**
- ✓ **Fondo per lavoro straordinario.**

Il **Fondo per retribuzioni di risultato** iscritto nel bilancio 2024 tra i fondi rischi è stato riclassificato tra i debiti iscritti in bilancio ("Altri debiti") in quanto detta posta è maggiormente coerente, atteso che nella presente fattispecie non si ravvisano le caratteristiche previste dalla normativa e dai principi contabili per l'iscrizione in bilancio tra i fondi rischi ed oneri.

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 4.426.677 (€ 2.855.630 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso fornitori	1.587.336	1.671.784	3.259.120
Debiti tributari	327.149	(231.848)	95.301
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	188.908	(136.165)	52.743
Altri debiti	752.237	267.276	1.019.513
Totale	2.855.630	1.571.047	4.426.677

Debiti verso fornitori: Ha registrato un incremento di Euro 1.671.784, portando il saldo finale a Euro 3.259.120. Tale incremento è correlato allo sviluppo e all'avanzamento delle attività progettuali poste in essere nel corso dell'esercizio.

Debiti tributari: Evidenziano una sensibile riduzione di Euro 231.848, chiudendo l'esercizio con un saldo fisiologico di Euro 95.301, riferibile principalmente alle ritenute da versare nel mese successivo alla chiusura del bilancio.

Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale: Mostrano un decremento di Euro 136.165, attestandosi a fine esercizio a Euro 52.743. Anche in questo caso, il saldo residuo rappresenta la normale esposizione per i contributi maturati sulle retribuzioni dell'ultimo mese dell'anno, il cui versamento è previsto all'inizio dell'esercizio successivo.

Altri debiti: sono riconducibili a diverse tipologie tra cui debiti verso dipendenti per retribuzioni, ritenute sindacali, trattenute fondo Perseo e incentivi da liquidare incrementata della quota di competenza 2025.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 10.806.893 (€ 9.298.558 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	9.298.558	1.508.335	10.806.893
Totale ratei e risconti passivi	9.298.558	1.508.335	10.806.893

	Valore esercizio precedente	Variazione del periodo	Valore esercizio corrente
Accordo Sagov Plus	35.907	(35.907)	0
Adisu	220.227	(32.063)	188.164
Appesca 2.0	4.479	(4.479)	0
Area Tecnica Cab	1.705.980	(1.079.569)	626.411
Arianna	56.196	(56.196)	0
Arpal	(310.151)	589.625	279.474
Asl Foggia	0	41.513	41.513
Asl Lecce	53.274	0	53.274
Biblioteca Magna Capitana	(94.478)	340.840	246.362
Bonfiche Sin Brindisi	2.558.356	(207.301)	2.351.055
Caserma Rossani	174.971	30.349	205.320
Ciclovia Monopoli Fasano	0	(65.856)	(65.856)
CMB Polo Di Formazione Artistica	0	59.443	59.443
Cohen	(41.748)	41.748	0
Connectivity	200.842	(167.724)	33.118
Cons.Terre D'apulia	(10.159)	10.159	0
Cons.Ugento Li Foggi	1.345	(1.345)	0
Contratti Di Fiume	1.525	(1.525)	0
Convenzione Autorità Portuale	374.144	(374.144)	0
Convenzione Rap	0	125.962	125.962
Convenzione Tpl	0	40.018	40.018
Convezione Comune San Vito	100.776	(100.776)	0
Demanio	0	64.114	64.114
Dords	0	174.243	174.243
Fondi Residui Ex DGR 1103	1.813	(1.813)	0
Fondo Cambiamenti Climatici	27.725	(27.725)	0
Fondo Ciclovia Tronco 1-2	325.174	(129.389)	195.785
Fondo Comune Di Accadia	0	524.200	524.200
Fondo Conv. Comune Di Fragagnano	0	25.607	25.607
Fondo Cremss	0	52.546	52.546
Fondo SP3	81.148	(81.144)	4
Fondo Supporto Alle Progettazioni	0	235.741	235.741
Fondo Supporto Tecnico-Comitato Giochi	13.620	(13.620)	0
Funt 2023	0	1.769.669	1.769.669
Funt 2024	0	(14.040)	(14.040)
Hub Scienze-Cell Factory	602.711	(203.695)	399.016
Interrail Puglia	58.200	(22.816)	35.384
Laertes	0	148.585	148.585
Mar Piccolo	0	20.822	20.822
Mediterranean Water Forum	0	93.221	93.221
Metaprogetto Polo Pediatrico	27.678	(27.678)	0
Monitoraggio ZES	25.296	(25.296)	0
New Co Dgr 1770/2024	1.000.000	(95.308)	904.692

Ospedale Miulli	20.000	24.000	44.000
Osservatorio Faunistico	12.317	320.979	333.296
Overheads	0	110.350	110.350
Pac Ciclovia Aqp	0	(142.133)	(142.133)
Piano Strategico Taranto	332.405	225.216	557.621
Pnrr Santeramo	0	(34.825)	(34.825)
Progetto Accordo Ex Art. 15	50.000	(50.000)	0
Progetto Aether	40.435	(40.435)	0
Progetto Aress	3.157	(3.157)	0
Progetto CARG	34.117	55.967	90.084
Progetto Convenzione Comune Mesagne	129	(129)	
Progetto De Bellis	693	(693)	0
Progetto Demanio	62.605	(62.605)	0
Progetto Lasting	138.328	(138.328)	0
Progetto Mar Piccolo	16.383	(16.383)	0
Progetto Microzonazione	87.089	(87.089)	0
Progetto Monitoraggio Asi	(6.803)	(21.898)	(28.701)
Programmi D'area Integrati D.G.R.2198/19	239.155	(103.451)	135.704
Progetto Sicurezza Stradale	38.557	(38.557)	0
Progetto Horizon Silvanus	92.953	(140.893)	(47.940)
Progetto VAS	14.986	(14.986)	0
Residui Ex D.G.R. 1103		1.813	1.813
Sezione Mobilità Sostenibile E Vigilanza TPL	60.149	(60.149)	0
Sisma Foggia - Dgr 1884/2024	0	103.957	103.957
Spostamenti Casa Lavoro	26.098	(26.098)	0
Stadio Del Nuoto- Vasca Olimpica	0	(63.510)	(63.510)
Strada Per Strada	15.107	103.750	118.857
Supporto Progettazione	258.323	(258.323)	0
Talab	(16.652)	16.652	0
Transumanti-Museo Del Territorio Foggia	72.273	522.175	594.448
Valorizzazione Comune Di Brindisi	53.158	(53.158)	0
Vas	15.312	(15.312)	0
Via Dei Piloni	0	73.572	73.572
Via Francigena	443.433	(296.841)	146.592
Villaggio Accoglienza-Borgo Mezzanone		(140)	(140)
Totale Risconti Passivi	9.298.558	1.278.039	10.806.893

I ratei e risconti passivi vengono rappresentati, nel rispetto del principio della competenza economica, per quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi. I componenti economici positivi, infatti, secondo i principi contabili della contabilità economico-patrimoniale, devono essere correlati ai componenti economici negativi dell'esercizio. Tale correlazione costituisce il corollario fondamentale del principio della competenza economica temporale, atteso che nella voce "Risconti passivi" trovano rappresentazione le quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria al 31/12/25 ma che sono sospese in quanto destinate alla copertura di costi o oneri futuri. Trovano altresì rappresentazione tra i risconti passivi i ricavi sospesi corrispondenti ad entrate incassate nell'esercizio 2025 - o nei precedenti anni – che non hanno trovato correlazione con i corrispondenti costi nell'esercizio, finalizzati ai relativi progetti e che troveranno correlazione negli esercizi successivi sino al termine dei progetti stessi.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 11.095.633 (€ 7.562.098 nel precedente esercizio). Il contributo di funzionamento è stato pari ad euro 2.500.000 ed è stato destinato al funzionamento ordinario dell'Agenzia.

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Contributi in conto esercizio	2.600.000	(100.000)	2.500.000
Sopravvenienze e insussistenze attive	276.633	1.183.052	1.459.685
Altri ricavi e proventi	4.685.465	2.450.483	7.135.948
Totale	7.562.098	3.533.535	11.095.633

Al fine di fornire informativa in merito ai ricavi di entità o incidenza eccezionali (riferiti ad esercizi precedenti), di seguito si fa presente che nella voce Sopravvenienze e insussistenze attive sono stati rilevati:

- Euro 650.000 in ottemperanza alla raccomandazione della Sezione Raccordo emersa in sede di approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2024, così come già illustrato nella sezione di commento del Patrimonio Netto;
- Euro 412.618 come rilascio fondo rischi Accantonamenti diversi, come già illustrato nella sezione di commento dei Fondi Rischi;
- Euro 380.389 a seguito della chiusura dei progetti e della riconciliazione contabile finale;
- Euro 16.678 riguardante altre sopravvenienze.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Spese per materie prime, sussidiarie di consumo

Le spese per materie prime, sussidiarie di consumo sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 8.180 (Euro 2.840 nel precedente esercizio), si riferiscono all'acquisto di materiale per cancelleria, materiale antinfortunistico e carburante.

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 6.764.204 (€ 3.741.896 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Energia elettrica	2.595	3.689	6.284
Acqua	414	(1.190)	(776)
Spese di manutenzione e riparazione	1.344	1.535	2.879
Servizi e consulenze tecniche	182.426	(94.770)	87.656
Compensi a sindaci e revisori	36.250	2.953	39.203
Spese e consulenze legali	9.963	(797)	9.166
Consulenze fiscali e amministrative	22.997	(14.539)	8.458
Spese telefoniche	1.366	684	2.050
Commissioni bancarie	623	1.067	1.690
Assicurazioni	12.748	6.942	19.690
Pedaggi autostradali	15.998	(14.608)	1.390
Spese di aggiornamento, formazione	4.040	1.888	5.928
Servizi vari generali (pulizia, dominio internet)	19.990	68.345	88.335
Spese operative per progetti	3.431.142	2.794.583	6.225.725
Sopravvenienze c/spese per progetti anni precedenti	0	266.526	266.526
Totale	3.741.896	3.022.308	6.764.204

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 43.817 (€ 44.895 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	44.529	(2.847)	41.682
Altri	366	1.769	2.135
Totale	44.895	(1.078)	43.817

Personale

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Salari e stipendi	1.827.945	239.121	2.067.066
Oneri sociali			
Oneri previdenziali	177.848	(67.319)	110.529
Oneri assistenziali	16.011	388	16.399
Altri oneri sociali	415.198	112.284	527.482
Totale oneri sociali	609.057	45.353	654.410
Altri costi	61.079	(12.057)	49.022
Totale costi per il personale	2.498.081	272.417	2.770.498

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 45.101 (€ 63.532 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Abbonamenti riviste, giornali ...	676	(676)	0
Sopravvenienze e insussistenze passive	59.226	(58.982)	244
Altri oneri di gestione	3.630	41.227	44.857
Totale	63.532	(18.431)	45.101

Negli altri oneri di gestione è incluso l'importo di € 2.421 riferito alla TARI 2026 per gli immobili in locazione destinati ad uso ufficio, oltre che imposta di bollo ed altre imposte e tasse.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi finanziari

	Valore esercizio precedente	Variazione nell'esercizio	Valore esercizio corrente
Interessi attivi c/c	223.976	(13.273)	210.703

Gli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario sono stati rilevati per competenza nell'esercizio.

Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Valore esercizio precedente	Variazione nell'esercizio	Valore esercizio corrente
Interessi passivi di mora	47	(47)	0
Interessi ravvedimento Irap	2.868	537	3.405

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (Oneri) da consolidato / trasparenza fiscale
IRAP	178.679	0	0	0	
Totale	178.679	0	0	0	0

L'Agenzia si connota sotto il profilo fiscale come Ente non Commerciale. La voce "Imposte sul reddito d'esercizio si riferiscono esclusivamente all'IRAP, di competenza dell'esercizio, determinata sulla base dei compensi mensili erogati per lavoro dipendente e assimilato.

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Alla data del 31/12/2025 risultavano n. 40 dipendenti assunti a tempo indeterminato, di cui n. 2 unità in aspettativa e n.01 in distacco sindacale, n. 10 dipendenti a tempo determinato e n. 1 incarico di Direttore Generale e n. 2 Dirigenti a tempo indeterminato.

Compensi agli organi sociali, al revisore legale ovvero all'Agenzia di revisione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Qualifica	Compenso
Compensi Direttore Generale	120.000
Compensi Collegio Revisori	24.500

Strumenti finanziari

Non sono presenti strumenti finanziari emessi dall'Agenzia.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, si precisa che non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Operazioni con parti correlate

Non sono presenti operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

L'Agenzia non è soggetta a direzione o coordinamento ai sensi dell'art. 2497 bis del codice civile.

Destinazione del risultato d'esercizio

L'utile dell'esercizio 2025, pari ad Euro come previsto dalla L.R. 45/2013, deve essere per una quota pari al 50% restituita alla Regione Puglia e per la restante parte, utilizzata per l'effettuazione di spese per investimenti, come già indicato nella specifica sezione.

Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso L'Agenzia.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL DIRETTORE GENERALE

Ing. Raffaele Sannicandro

**Agenzia Regionale
Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile
del Territorio
ASSET**

Sede: Via Gentile n°52 - BARI

Codice Fiscale: 93485840727

Relazione sulla gestione

Premessa

La presente relazione corredata il bilancio di Esercizio 2025 dell'Agenzia Regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio (ASSET), istituita con L.R. 2 novembre 2017, n. 41. Il documento fornisce una rappresentazione esaustiva della gestione economico-finanziaria per il periodo dal 01/01/2025 al 31/12/2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale.

Com'è noto il D.lgs. n.118/2011, modificato dalla L. n.126/2014, dispone l'entrata in vigore dal 1° gennaio 2015, del nuovo regime contabile armonizzato per le Regioni e i loro Enti strumentali, inclusi quelli che adottano la contabilità economico - patrimoniale.

L'Agenzia, applica il Piano dei Conti come previsto dal D.lgs. n.118/2011, integrandolo nella procedura informatica relativa alla contabilità economico – patrimoniale adottata dalla stessa.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta un risultato positivo (avanzo d'esercizio) pari a Euro 22.857,32.

Aspetti rilevanti della gestione 2025 e attività svolte

Le attività dell'Agenzia nel corso del 2025, in conformità con la normativa regionale, si sono sviluppate attraverso diverse aree strategiche di intervento.

Gli aspetti rilevanti della gestione che si ritiene opportuno evidenziare sono di seguito riportati:

Risultati Conseguiti per Aree Progettuali e di Performance

Nel corso del 2025, l'Agenzia ha assicurato il raggiungimento degli obiettivi operativi declinati nel Piano della Performance, affiancando i Dipartimenti regionali e gli Enti territoriali in programmi ad elevato impatto strategico:

- **3.1. Mobilità Sostenibile, Trasporti e Infrastrutture Ferroviarie:**

- Regional Access Point (RAP) e Bigliettazione Integrata: È proseguito il supporto alla Sezione TPL e Intermodalità per l'implementazione del punto di accesso unico regionale ai dati del trasporto multimodale (standard Netex per i dati statici e SIRI per i dati dinamici in tempo reale) e per la pianificazione di un sistema integrato di bigliettazione elettronica.
- Progetto MaaS4Puglia ("Mobility as a Service"): Nell'ambito del finanziamento PNRR della Presidenza del Consiglio dei Ministri, ASSET ha supportato l'avvio della sperimentazione operativa nei capoluoghi di provincia e nei centri minori associati (es. Bari-Monopoli, Lecce-Gallipoli, Foggia-San Giovanni Rotondo). Nel 2025 è stata lanciata l'iniziativa di successo "MaaS4Puglia ti porta al cinema", coinvolgendo 1.000 utenti sperimentatori su percorsi di studio, lavoro, sanità e turismo.
- Gestione Infrastrutture Ferroviarie (Progetto NewCo e Assessment Inventory): In coerenza con le direttive europee di separazione tra gestione della rete ed esercizio dei servizi, l'Agenzia guida il gruppo interdisciplinare per lo studio di fattibilità del gestore unico della rete ferroviaria regionale. Con DGR n. 1459/2025 ASSET è stata individuata Soggetto Attuatore per la digitalizzazione e gestione integrata di circa 710 km di rete, attivando a dicembre 2025 l'adesione al cloud Consip per la modellazione digitale dell'infrastruttura.
- Ciclovía dell'Acquedotto Pugliese (Tratto Sud Tronco 1 e 2): Conclusa positivamente la Conferenza di Servizi decisoria a gennaio 2025 per il tratto Villa Castelli-Manduria-Nardò; è in corso la progettazione esecutiva da porre a base di gara lavori, supportata dalla verifica del CAB ASSET.

- **3.2. Rigenerazione Urbana, Sviluppo Territoriale e Grandi Eventi:**

- Piano Strategico Taranto ("Taranto Futuro Prossimo" e TaLab): Con la sottoscrizione del nuovo Accordo il 29/10/2025, è proseguita l'attività del Laboratorio Urbano. In vista dei XX Giochi del Mediterraneo Taranto 2026, ASSET ha fornito un contributo determinante: ha ottenuto l'Autorizzazione Paesaggistica per lo Stadio del Nuoto (opera iconica il cui concorso di progettazione è stato curato dall'Agenzia) e, ai sensi dell'Accordo di Coesione FSC 2021-2027, è stata nominata "Soggetto Beneficiario e Attuatore" per la realizzazione del completamento del Centro Nautico (DOCFAP concluso nel 2025) e della Palestra Polifunzionale al quartiere Paolo VI (aggiornamento PFTE avviato in urgenza). Proseguono le progettazioni di rigenerazione con la Soprintendenza Subacquea (Castello Aragonese, Convento S. Antonio) e con l'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ionio (Nuovo Varco Est e waterfront darsena).

- Programma "Strada per Strada": È continuata l'assistenza tecnico-operativa ai Comuni pugliesi e alla Sezione Opere Pubbliche per il monitoraggio e la rendicontazione dei lavori di manutenzione straordinaria della viabilità urbana ed extraurbana (piano regionale da 100 milioni di euro). L'accordo di cooperazione, originariamente esteso al 31/12/2025, è stato rinnovato a gennaio 2026 per accompagnare la riprogrammazione delle economie comunali.
- Rigenerazione Borghi - Rione Fossi di Accadia: Nell'ambito del progetto pilota "Future in the Past" (CUP B27B22000130006), l'Agenzia ha coordinato la progettazione dell'intervento di recupero per l'accessibilità delle vie dei ruderi e la fruizione degli ipogei attorno alla Chiesa Matrice. Nel dicembre 2025 si è conclusa positivamente la Conferenza di Servizi decisoria sul Progetto Esecutivo.
- Villaggio dell'Accoglienza di Borgo Mezzanone (Foggia): A seguito della convenzione sottoscritta a settembre 2025, l'Agenzia ha avviato la progettazione esecutiva per la riconversione dell'ex CARA in foresteria per 324 migranti regolarmente impiegati in agricoltura (progetto finanziato dal POC Legalità).
- **3.3. Tutela Ambientale, Difesa del Suolo e Mitigazione dei Georischi:**
 - Contrasto al Dissesto Idrogeologico (Supporto al Commissario di Governo): Sottoscritto a novembre 2025 il nuovo accordo triennale. ASSET cura la progettazione e l'attuazione di opere ad alto impatto (consolidamenti nel Subappennino Dauno, sistemazione idraulica di alvei fluviali nel Gargano e difesa dall'erosione costiera a Polignano, Mattinata, Otranto e Giovinazzo), portando il bilancio complessivo della collaborazione dal 2015 a oltre 200 opere. È in corso di redazione il Documento Operativo per la Tutela del Suolo (DORDS).
 - Microzonazione Sismica: Concluso nel 2025 lo studio specialistico di 3° livello per instabilità sismo-indotta e analisi CLE in 13 Comuni fragili del foggiano e completate le campagne di indagini geognostiche (lavori aggiudicati a maggio 2025). L'intera documentazione tecnica, validata dall'Università di Bari e dalla Protezione Civile, è stata trasmessa a fine anno.
 - Cartografia Geologica Ufficiale (Progetto CARG): Nel maggio 2025 è stata ultimata e approvata da ISPRA la realizzazione e informatizzazione del Foglio geologico n. 493 "Taranto" (scala 1:50.000, emerso e sommerso), presentato pubblicamente a novembre. In parallelo, sono stati avviati gli studi per il completamento del Foglio n. 476 "Brindisi".
 - Bonifiche Ambientali: In qualità di stazione appaltante per il SIN di Brindisi (piano interventi da € 25 milioni ex Accordo di Programma 2021), nel corso del 2025 ASSET ha aggiudicato le gare di appalto per i lavori di caratterizzazione ambientale del Villaggio residenziale San Pietro, della falda freatica Costa Morena/Fiume Grande, dell'area Stagni e Saline di Punta della Contessa e per l'analisi di rischio ASI. L'Agenzia ha inoltre accettato l'incarico di Soggetto Attuatore Esterno per la bonifica del sito orfano PNRR ex discarica Colacicco a Santeramo in Colle (indetta a ottobre 2025 la Conferenza di

Servizi decisoria per il piano di caratterizzazione e rimozione) e per la chiusura e riqualificazione della discarica dismessa Ecoambiente a Bitonto.

- **3.4. Edilizia Pubblica Specialistica, Sanità, Università e Lavoro:**

- Potenziamento Centri per l'Impiego (ARPAL): Prosegue l'assistenza ingegneristica per l'attuazione del Piano Straordinario regionale sui CPI pugliesi. L'attività è focalizzata sull'esecuzione delle verifiche di vulnerabilità sismica e sulla progettazione definitiva ed esecutiva delle sedi territoriali (primo cluster su 21 sedi comunali) con traguardo PNRR/Piano Nazionale fissato a giugno 2026.
- Residenze Universitarie (ADISU Puglia): Nel luglio 2025, grazie al lavoro tecnico di ASSET in collaborazione con ADISU, sono stati banditi e presentati 3 concorsi di progettazione per riqualificare immobili abbandonati in residenze innovative per 492 posti letto totali, sostenuti da € 45 milioni di fondi FSC: l'ex Hotel Campus/via Ulpiani a Bari (€ 13 mln, 192 posti), l'ex distretto militare di via Fuiano a Foggia (€ 20 mln, 150 posti) e una porzione dell'ex caserma Magrone a Bari (€ 12 mln, 150 posti) nel nuovo Parco dell'Innovazione del Politecnico.
- Progetto Hospitality (Sanità): Le Linee guida regionali per l'accoglienza ospedaliera (progetto ASSET/ARESS riconosciuto "Buona Pratica 2022" dal Ministero dell'Interno) continuano la loro attuazione progressiva nei pronto soccorso, nelle hall e nelle sale d'attesa (Policlinico di Bari, Ospedale Pediatrico, SS. Annunziata di Taranto, Riuniti di Foggia, Perrino di Brindisi), nei Pta-pilota territoriali e, sistematicamente, nelle progettazioni dei 5 nuovi ospedali pugliesi (Monopoli-Fasano, Taranto, Andria, Sud Salento e Nord Barese).
- Hub Scienze della Vita - Cell Factory (Lecce): Nell'ambito dell'accordo con la Struttura Coordinamento Health Marketplace, ASSET progetta la prima Officina Farmaceutica regionale per la Terapia Genica (produzione cellule CAR-T per patologie oncoematologiche) nel Campus Ecotekne dell'Università del Salento. Nel 2025 si è conclusa la Conferenza di Servizi sul PFTE, è stato approvato l'esecutivo ed è stata indetta la procedura di gara aperta per l'esecuzione dei lavori.
- Monitoraggio Tecnico Aree ASI: Con l'addendum contrattuale sottoscritto a marzo 2024, le attività di monitoraggio e supporto alle progettualità di infrastrutturazione ed efficientamento delle aree industriali sono proseguite sino a settembre 2025.

- **3.5. Valorizzazione Patrimonio Culturale, Portualità e Sicurezza Stradale:**

- Ricognizione Demanio e Portualità Regionale: È stato completato e approvato dalla Giunta regionale nel maggio 2025 il documento di indirizzo strategico (Quadro di Assetto) sulla rete dei 67 siti portuali della Puglia. Il lavoro offre ai Comuni costieri linee guida strutturate per la pianificazione nautica e turistica.

- Via Francigena: Si sono completati nel 2025 i lavori di ristrutturazione, valorizzazione, messa in sicurezza e segnaletica lungo l'itinerario pugliese della Via Francigena (liquidazione del SAL n. 2 a giugno 2025).
- Restauro Museo del Territorio di Foggia: Nell'ambito delle progettazioni culturali affidate dalla Regione, ASSET ha operato come stazione appaltante per il restauro del Museo del Territorio di Foggia (cantiere lavori consegnato a novembre 2025).
- Sicurezza Stradale (Centro Regionale CReMSS): Oltre alla consueta attività di monitoraggio e alla pubblicazione del report statistico annuale ISTAT a luglio 2025, il CReMSS ha siglato a marzo un Protocollo d'intesa con Regione, ACI Informatica e IPE Poggioleone per l'elaborazione su server dedicati di un software di mappatura dei punti neri e dei fattori di rischio. Si è inoltre svolta con successo la IX edizione della campagna di educazione stradale per le scuole "La strada non è una giungla" (45 scuole medie e 15 superiori per 5.000 studenti, con premiazione finale a giugno), iniziativa certificata come Buona Pratica nazionale dal Ministero dell'Interno.
- **3.6. Attività di Stazione Appaltante e Ricerca Internazionale:**
 - Staff Appalti: Avvalendosi della qualificazione di livello massimo (L1 e SF1) ottenuta nel 2023, la task force interna dell'Agenzia ha espletato gare e supportato le procedure di affidamento complesse.
 - Progetti Europei (Interreg "ARIANNA"): Dal novembre 2024 e per tutto il 2025, ASSET opera come Capofila (Lead Partner) del progetto transnazionale ARIANNA (Programma Interreg VI B IPA Adriatic Ionian), coordinando partner dell'area adriatica nella definizione di linee guida per la prevenzione dei rischi climatici e alluvionali attraverso soluzioni basate sulla natura (NBS), riduzione del consumo di suolo e potenziamento della risposta di Protezione Civile

Struttura organizzativa e personale

La situazione del personale ASSET in forza al 31/12/2025 è di seguito riportata.

	Dirigenza	Comparto	Comparto T.D.
Personale dipendente in forza al 31/12/2025	3	40	10

La situazione del personale al 31/12/2025 era composta da n. 2 unità nella categoria "Dirigenza", il Direttore Generale e 40 unità nella categoria "Comparto" di cui n. 2 in aspettativa ex art.110 TUEL e n.1 in distacco sindacale e n. 10 unità a tempo determinato.

Al Fondo Decentrato Integrativo e al Fondo Straordinario, vanno imputate le voci tra i costi del personale

relative al trattamento accessorio di competenza dell'esercizio 2025 (indennità di comparto, indennità di specifica responsabilità, progressioni orizzontali, produttività e lavoro straordinario).

Sintesi dei dati di bilancio

Principali dati patrimoniali ed economici

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riclassificati della società sono di seguito riportati (importi espressi in Euro).

I ricavi netti dell'Ente comprendono sia i contributi a copertura delle spese ordinarie di funzionamento che i contributi ricevuti ed utilizzati per specifici progetti.

L'attività dell'Agenzia (ASSET) nell'esercizio 2025 è stata fortemente caratterizzata dalla gestione e dallo sviluppo di progetti strategici per il territorio, che trovano copertura con i contributi specifici.

Conto Economico riclassificato		2025
Ricavi (gestione caratteristica/anno corrente)		9.635.948
Valore della produzione operativa		9.635.948
Costi esterni operativi (gestione caratteristica/anno corrente)		6.594.532
	VALORE AGGIUNTO	3.041.416
Costi del personale		2.770.498
	MARGINE OPERATIVO LORDO	270.918
Ammortamenti e accantonamenti		1.469.595
	RISULTATO OPERATIVO	(1.198.677)
Risultato dell'area extra-caratteristica (proventi finanziari)		210.703
	RISULTATO OPERATIVO GLOBALE	(987.974)
Risultato ordinario (al netto degli oneri finanziari)		(991.379)
Risultato dell'area straordinaria (proventi/oneri es. precedenti)		1.192.915
	RISULTATO LORDO	201.536
Imposte sul reddito		178.679
	RISULTATO NETTO	22.857
Stato Patrimoniale riclassificato		2025
	ATTIVO FISSO	94.322
Immobilizzazioni immateriali		52.766
Immobilizzazioni materiali		41.556
Immobilizzazioni finanziarie		0
	ATTIVO CIRCOLANTE	19.817.316
Crediti		8.073.936
Disponibilità liquide		11.743.380
Ratei e risconti		18.867
	TOTALE ATTIVO	19.930.505
Liquidità differite		8.092.803
Liquidità immediate		11.743.380
	CAPITALE INVESTITO	19.836.183
	MEZZI PROPRI	1.833.279
Fondo di Dotazione		646.241
Riserve		1.187.038
Fondi per rischi ed oneri		2.863.656
	PASSIVITA' CORRENTI	4.426.677
Debiti		4.426.677
Ratei e risconti		10.806.893
	TOTALE PASSIVO	19.930.505

Evoluzione prevedibile della gestione

L'evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2026 si colloca in un quadro di sostanziale continuità rispetto alle attività istituzionali svolte nel corso del 2025 e risulta coerente con gli indirizzi della programmazione regionale, con gli strumenti di pianificazione dell'Agenzia e con le previsioni contenute nel Bilancio di previsione 2026-2028.

L'attività dell'Agenzia sarà prioritariamente orientata alla prosecuzione delle funzioni istituzionali di supporto tecnico-specialistico alla Regione Puglia e agli altri enti pubblici. In particolare, proseguiranno le attività connesse alla verifica preventiva della progettazione, all'Organismo di Ispezione e Certificazione (CAB), al monitoraggio della sicurezza stradale, alla mobilità sostenibile, alla progettazione e realizzazione di opere pubbliche, nonché agli interventi finanziati con risorse regionali, statali ed europee.

Nel corso dell'esercizio 2026 troveranno ulteriore sviluppo le progettualità già programmate, tra cui il Programma "Strada per Strada", i progetti di valorizzazione del patrimonio culturale regionale, gli interventi nell'ambito del Piano Strategico Taranto, nonché le ulteriori iniziative disciplinate da accordi di cooperazione con la Regione Puglia.

Sotto il profilo economico-finanziario, la gestione continuerà a essere sostenuta dal contributo ordinario regionale previsto dall'art. 9 della L.R. n. 41/2017 e dalle risorse destinate ai singoli programmi e progetti finanziati, la cui utilizzazione è vincolata alle finalità previste dagli atti convenzionali.

Le previsioni contenute nel Bilancio di previsione 2026-2028 evidenziano il permanere degli equilibri economici e finanziari e il rispetto del principio del pareggio di bilancio, in coerenza con la normativa vigente in materia di contabilità armonizzata.

L'Agenzia proseguirà, altresì, le azioni volte al rafforzamento della propria capacità amministrativa, organizzativa e tecnica, anche mediante la valorizzazione delle professionalità interne e il consolidamento delle strutture operative, al fine di assicurare livelli sempre più elevati di efficacia, efficienza ed economicità nello svolgimento delle funzioni istituzionali.

Permane, in ogni caso, la necessità di assicurare la costante coerenza tra l'evoluzione delle attività programmate e l'effettiva disponibilità delle risorse finanziarie assegnate dalla Regione Puglia.

Eventuali variazioni del quadro programmatico o dei relativi finanziamenti saranno oggetto dei conseguenti adeguamenti degli strumenti di programmazione economico-finanziaria dell'Agenzia.

Alla data di predisposizione della presente relazione non si rilevano elementi o circostanze tali da far ritenere sussistenti situazioni di criticità idonee a incidere sulla continuità dell'azione amministrativa o sugli equilibri economico-finanziari dell'Ente, ferma restando la costante attività di monitoraggio dell'andamento della gestione e dell'attuazione dei programmi istituzionali.

Rapporti intercorsi con la controllante

L'Agenzia è un Ente Pubblico non economico assoggettata all'indirizzo ed al controllo della Regione Puglia. In ordine alla verifica crediti e debiti di questa Agenzia verso la Regione Puglia, effettuata ai sensi dell'art 11, comma 6 lett. j), del D. Lgs 118/2011 s.m.i., si è proceduto all'elaborazione di apposito prospetto riassuntivo, che evidenzia l'importo dei crediti nei confronti della Regione Puglia per € 4.731.753.

Destinazione del risultato d'esercizio

L'utile dell'esercizio 2025, pari a Euro € 22.857 deve essere, per una quota pari al 50%, restituita alla Regione Puglia e per la restante parte, utilizzata come previsto dalla L.R. 45/2013.

Bari, 30/06/2026

IL DIRETTORE GENERALE

Ing. Raffaele Sannicandro

**Agenzia Regionale
Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile
del Territorio
ASSET**

Sede: Via Gentile n°52 - BARI

Codice Fiscale: 93485840727

Relazione Annuale sui Risultati Conseguiti - Esercizio 2025

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato dalla prosecuzione e dal consolidamento delle attività istituzionali attribuite all'Agenzia dalla L.R. n. 41/2017 e successive modificazioni, con particolare riferimento al supporto tecnico-specialistico assicurato alla Regione Puglia e agli altri enti pubblici nell'attuazione delle politiche regionali in materia di mobilità, infrastrutture, opere pubbliche, sicurezza del territorio, valorizzazione del patrimonio culturale e sviluppo ecosostenibile.

Nel corso dell'esercizio l'Agenzia ha garantito la continuità operativa delle attività affidate, assicurando il rispetto degli impegni assunti nell'ambito delle convenzioni e degli accordi di collaborazione in essere con la Regione Puglia, con le Agenzie regionali e con gli altri soggetti pubblici coinvolti. Le attività svolte hanno riguardato sia il supporto alla programmazione e alla progettazione degli interventi, sia l'assistenza tecnico-amministrativa nelle fasi di attuazione, monitoraggio e rendicontazione dei programmi finanziati.

La gestione del 2025 riflette un'elevata dinamicità operativa, caratterizzata dalla forte crescita delle attività progettuali convenzionate rispetto al funzionamento ordinario. L'equilibrio economico è stato ampiamente garantito, chiudendo l'esercizio con un utile di gestione. Nel corso del 2025, l'Agenzia ha assicurato il raggiungimento degli obiettivi operativi declinati nel Piano della Performance, affiancando i Dipartimenti regionali e gli Enti territoriali in programmi ad elevato impatto strategico.

Di seguito il raffronto sintetico tra i dati del bilancio preventivo e quelli del bilancio consuntivo.

Quadro Comparativo delle Macro-Voci

Voce di Bilancio	PREVISIONE 2025	CONSUNTIVO 2025	SCOSTAMENTO ASSOLUTO
Totale Ricavi	10.692.394	11.337.246	644.852
Totale Costi	10.532.327	11.314.389	782.062
Imposte sul Reddito (IRAP)	159.067	178.679	19.612
Utile (Avanzo) dell'esercizio	0	22.857	22.857

Analisi degli scostamenti

I risultati conseguiti nel corso dell'esercizio 2025 risultano coerenti con gli obiettivi strategici e operativi definiti nel Bilancio di previsione 2025. Si attesta il sostanziale raggiungimento dei target programmati nel Piano della Performance, confermando l'efficacia del modello di organizzazione a matrice e la capacità dell'Agenzia di garantire standard operativi elevati nelle funzioni istituzionali e tecniche.

Tabella di Confronto Sintetica: Previsione 2025/Consuntivo 2025

Voce di Bilancio (Conto Economico Riclassificato)	Bilancio di Previsione 2025 (€)	Bilancio Consuntivo al 31/12/2025 (€)	Scostamento	Note
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1. Contributi in conto esercizio (L.R. 41/2017 - art. 9)	2.500.000	2.500.000	0	Contributo di funzionamento ordinario invariato
5. Altri ricavi e proventi	8.192.394	8.595.633	+403.239	Include ricavi per convenzioni/progetti e sopravvenienze attive (€ 1.459.685)
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	10.692.394	11.095.633	+403.239	Crescita del volume di attività e recupero risorse.
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.000	8.180	+3.180	
. Per servizi	6.960.877	6.764.204	-196.673	Include spese operative di progetto ed € 266.527 di sopravvenienze
8. Per godimento di beni di terzi	13.914	43.817	+29.903	Incremento canoni di locazione e noleggio
9. Per il personale	3.529.256	2.770.498	-758.788	Minore spesa rispetto ai tetti prudenziali del Piano assunzionale/PIAO
10. Ammortamenti e svalutazioni	1.280	75.968	+74.688	Le immobilizzazioni di progetto sono state ammortizzate integralmente
12. Accantonamenti per rischi	5.000	720.777	+715.777	Stanziamiento prudenziale su crediti di dubbia esigibilità e contenziosi

13. Altri accantonamenti		672.850	+672.850	Per fondi contrattuali, incentivi, straordinario e decentrato. Nel bilancio preventivo detti accantonamenti erano stati inseriti nel costo del personale
14. Oneri diversi di gestione	17.000	45.101	+28.101	Imposte di bollo, TARI uffici e altri oneri
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	10.532.327	11.101.395	+569.068	Incremento sostanzialmente influenzato dagli accantonamenti per rischi ed altri accantonamenti
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI (A - B)	160.067	(5.762)	-165.829	
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
16. Altri proventi finanziari (Interessi attivi)	(incluso in A)	210.703	+210.703	Interessi attivi maturati su conti correnti bancari
17. Interessi e altri oneri finanziari	(1.000)	(3.405)	-2.405	Interessi per ravvedimento IRAP
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	(1.000)	207.298	+208.298	Apporto positivo della gestione della liquidità.
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C)	159.067	201.536	+42.469	Miglioramento del risultato ante imposte
20. Imposte sul reddito dell'esercizio (IRAP)	159.067	178.679	+19.612	Imposta IRAP calcolata su retribuzioni e collaborazioni
RISULTATO DELLA GESTIONE / UTILE (AVANZO)	0	22.857	+22.857	Superamento del pareggio di bilancio previsto, con avanzo netto

Bari, lì 30 giugno 2026

IL DIRETTORE GENERALE
Ing. Raffaele Sannicandro

RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO DEI REVISORI

**Al Direttore Generale, quale Amministratore dell'Agenzia Regionale
Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio "ASSET"**

Il giorno 15 luglio 2026 alle ore 16,00 presso la sede dell'ASSET in Bari alla via Gentile n° 52, si è riunito il Collegio dei Revisori per redigere la relazione al bilancio chiuso al **31/12/2025** dell'ASSET, dopo aver proceduto nei giorni precedenti all'analisi della relazione sulla gestione 2025 e relativo bilancio consuntivo 2025, corredato dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario, così come predisposti dal Direttore Generale Ing. Raffaele Sannicandro.

Detti documenti sono stati altresì integrati dall'attestazione rilasciata dal Direttore Generale, come previsto dai principi di revisione ISA Italia 580 e dal riscontro di quanto riportato nella check-list bilancio.

L'esercizio 2025 è stato caratterizzato da un significativo ampliamento delle attività istituzionali affidate all'Agenzia dalla Regione Puglia e dagli altri Enti pubblici convenzionati, con un conseguente incremento del volume delle progettualità gestite e delle risorse amministrate. L'esercizio si chiude con un avanzo di gestione pari ad euro 22.857,32 in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, conseguito nel rispetto dei principi di equilibrio economico, prudenza e competenza, nonché delle disposizioni previste dalla L.R. n. 45/2013 in materia di destinazione del risultato d'esercizio.

Tra gli eventi di maggiore rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio si segnalano:

- il consolidamento e l'avvio di numerosi programmi, interventi e convenzioni istituzionali finanziati dalla Regione Puglia, da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti istituzionali, con il conseguente incremento delle attività progettuali e delle risorse gestite;



- la prosecuzione delle attività finalizzate al recupero funzionale dell'immobile ubicato all'interno del Parco del Consiglio regionale della Puglia, concesso in comodato d'uso gratuito all'Agenzia dalla Regione Puglia. Nell'ambito di tale intervento, in attuazione della D.G.R. n. 982/2023 e della Determinazione del Direttore Generale n. 25.078 del 18 marzo 2025, è stata costituita un'apposita Riserva indisponibile – Palazzina Consiglio Regionale, alimentata mediante utilizzo del fondo di dotazione (euro 650.000) e della riserva indisponibile (euro 350.000), destinata al finanziamento dell'intervento. I costi sostenuti nel corso dell'esercizio sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in corso, nel rispetto dei principi contabili nazionali;
- l'incremento delle disponibilità liquide, riconducibile principalmente all'incasso di contributi e anticipazioni destinati al finanziamento delle attività istituzionali e progettuali, le cui risorse saranno progressivamente impiegate in relazione allo stato di avanzamento degli interventi;
- l'aggiornamento dei fondi per rischi e oneri, effettuato in applicazione del principio di prudenza, anche mediante la revisione degli accantonamenti relativi ai crediti di dubbia esigibilità, ai contenziosi e agli istituti contrattuali del personale.

Nella predisposizione del bilancio si è tenuto conto delle raccomandazioni ricevute dalla sez. raccordo in ordine alla verifica dei fondi rischi e si è provveduto a stornare l'accantonamento effettuato nel 2024 in relazione all'aumento del fondo di dotazione, come richiesto dalla sezione raccordo.

La relazione unitaria del Collegio, redatta in conformità ai principi di revisione internazionale (ISA ITALIA) di cui all'art. 11 c.3 del D. Lgs. 39/2010, viene qui di seguito riportata.

Premessa

Il Collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al **31 dicembre 2025**, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.



La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n.39"* e nella sezione B) la *"Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."*.

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio dell'Agenzia Regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio (di seguito, per brevità, "ASSET"), costituito dallo stato patrimoniale al **31 dicembre 2025**, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente al **31 dicembre 2025**, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Responsabilità degli amministratori e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità dell'ente nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'ente o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'ente.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti



o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità dell'ente e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza



significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Il Direttore Generale dell'ASSET è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'ASSET al **31/12/2025** incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio dell'ASSET al **31/12/2025** e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'ASSET al **31/12/2025** ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al **31 dicembre 2025** la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio dei revisori.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo preso atto delle determinate assunte dal Direttore Generale, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ASSET e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'ente, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.



Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio sono stati rilasciati dal Collegio dei revisori pareri ed asseverazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio esprime il proprio parere favorevole in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al **31 dicembre 2025** così come redatto dal Direttore Generale.

Il Collegio inoltre prende atto che l'avanzo d'esercizio è pari a **€uro 22.857,32** e che ai sensi della L.R. n. 45/2013 il 50% sarà restituito in favore dell'ente Regione Puglia, mentre l'ulteriore 50% resta acquisito per le spese d'investimento dell'ASSET.

Bari, lì 15 luglio 2026

Il Collegio dei Revisori

[Redacted signature]

dott.ssa

[Redacted signature]

effettivo)



Relazione sulle spese del personale, con riferimento ai dati del bilancio chiuso al 31/12/2025

Premessa

La presente relazione è redatta in attuazione di quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 718/2024 riportando in via previsionale i limiti previsti dalla citata DGR in riferimento sia alle spese del personale sia ai limiti previsti dall'art. 7 della citata DGR.

Attività

L'Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio – ASSET – è stata istituita con L.R. 2 novembre 2017, n. 41, "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la mobilità nella regione Puglia (AREM): istituzione dell'Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio (ASSET)".

L'ASSET ha nuova e propria personalità giuridica e ha iniziato la propria attività a partire dall'esercizio 2018.

La D.G.R. Puglia n. 1518 del 31/07/2015, ha introdotto il nuovo modello organizzativo denominato MAIA della Regione Puglia, prevedendo l'istituzione di nuovi enti strumentali denominati "Agenzie Regionali Strategiche", in sostituzione di altre Agenzie regionali che sono state destinate alla soppressione. Destinataria di tale previsione è stata, tra le altre, anche l'A.Re.M. Puglia che è stata soppressa a favore di ASSET. L'attività di ASSET è iniziata il 1° Gennaio 2018.

Nella presente relazione si fa riferimento alle spese del personale per l'esercizio 2025 durante il quale l'Asset ha incrementato ulteriormente le proprie attività in quanto sono state attribuite ulteriori funzioni regionali.

Organico

Con D.G.R. n. 225 del 25/02/2020, è stata approvata la nuova Struttura Organizzativa dell'ASSET, il funzionigramma e l'organigramma della nuova Agenzia regionale Strategica al fine di garantire l'espletamento delle funzioni e delle attività previste dalla L.R. 41/2017.

La L.R. 42/2025, all'art.31, ha istituito in seno all'Asset, l'Osservatorio Georischi per la gestione della banca dati unificata sui monitoraggi e sugli interventi di messa in sicurezza ambientale, dissesto idrogeologico, frane, rischio idraulico, rischio sismico, bonifiche, prevedendo ulteriori n.10 unità in aggiunta alla dotazione organica già approvata. L'Agenzia ha provveduto a modificare la struttura organizzativa dell'Ente ed ha approvato il nuovo organigramma e funzionigramma con D.D.G. 25.107 del 10/04/2025.

Spesa del personale

L'inserimento dell'Agenzia nell'elenco del conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuato dall'ISTAT ai sensi dell'art. 1, comma 3 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196, è avvenuto con pubblicazione in G.U. – Serie Generale n. 226 del 28 settembre 2018.

L'ammontare della spesa del personale di seguito riportato è stato quantificato in base alle previsioni dell'art. 2 delle "Direttive per le agenzie regionali e gli Enti controllati in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa del personale e delle altre spese" I revisione, approvate con D.G.R. n. 718 del 29/05/2024:

	2025	2025	2025
SPESA DEL PERSONALE DGR 718_2024	TOTALE	AREM	ASSET
Retribuzioni lorde, trattamento fisso ed accessorio, corrisposte al personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e determinato (+)	2.027.684,00	210.773,00	1.816.911,00
spese per collaborazione coordinata e continuativa (ove ancora in essere e/o applicabili), per contratti di somministrazione e per altre forme di rapporto di lavoro flessibile (+)	6.706,00		6.706,00
emolumenti corrisposti a lavoratori socialmente utili (+)			-
oneri riflessi a carico del datore di lavoro per contributi obbligatori (+)	654.410,00	74.195,00	580.215,00
Spesa personale da bilancio al 31/12/2025	2.688.800,00	284.968,00	2.403.832,00
IRAP (+)	178.678,00	21.671,00	157.007,00
Buoni pasto e spese per equo indennizzo (+)	20.986,00	2.342,00	18.644,00
Somme rimborsate ad altri enti per personale in posizione di comando (+)			-
Oneri derivanti dai rinnovi contrattuali (-)			-
Assegni per il nucleo familiare (-)			-
Spese per personale appartenente alle categorie protette (-)	138.678,00	107.669,00	31.009,00
Spese sostenute dall'ente per il proprio personale comandato e rimborsato da altri enti (-)			-
Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari, statali o privati (-)	480.754,00		480.754,00
Spese sostenute per il personale trasferito dalla Regione per l'esercizio di funzioni delegate (-)			-
Spesa personale ai sensi della DGR 718_2024	2.269.032,00	201.312,00	2.067.720,00
Riconciliazione voce B)9 al 31/12/2025			
Spesa personale da bilancio al 31/12/2025	2.688.800,00	284.968,00	2.403.832,00
SPESE PER MISSIONI	32.676,00	1.053,00	31.623,00
SPESE PER FORMAZIONE	28.036,00	3.235,00	24.801,00
BUONI PASTO	20.986,00	2.342,00	18.644,00
Spesa personale da bilancio preconsuntivo al 31/12/2025 voce b)9 conto economico	2.770.498,00	291.598,00	2.478.900,00
IRAP (+)	187.105,00	21.671,00	165.434,00
Spese per personale appartenente alle categorie protette (-)	- 138.678,00	- 107.669,00	- 31.009,00
Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari, statali o privati (-)	- 480.754,00		- 480.754,00
SPESE PER MISSIONI	- 32.676,00	- 1.053,00	- 31.623,00
SPESE PER FORMAZIONE	- 28.036,00	- 3.235,00	- 24.801,00
Spesa personale ai sensi della DGR 718_2024	2.277.459,00	201.312,00	2.076.147,00

La spesa del personale è composta da diverse voci strettamente inerenti al costo del personale, indicati per competenza. Nello specifico quelle che hanno interessato l'Agenzia nell'esercizio 2025 sono:

- la voce "Retribuzioni Lorde" (somma del trattamento fisso e di quello accessorio), corrisposto al personale dipendente con contratto a tempo indeterminato e determinato;
- la voce "Oneri riflessi per contributi obbligatori" (oneri sociali);
- la voce "IRAP" (Irap inerente al personale per l'anno di competenza);
- la voce "Buoni pasto e spese per equo indennizzo" comprendente tutti i buoni pasto di competenza nell'esercizio di riferimento.

Per la verifica dei limiti di spesa, l'art.3 della D.G.R. 718/2024, prevede che, per le Agenzie qualificate come "Enti di nuova istituzione" che hanno superato il quinquennio, il limite di spesa è rappresentato dalla capacità assunzionale massima prevista dalla legge istitutiva o, in assenza dagli atti di organizzazione approvati dall'amministrazione regionale vigilante, resta fermo che le eventuali successive modifiche della capacità assunzionale massima prevista dovranno essere coerenti con la modifica dell'assetto organizzativo dell'Ente medesimo.

L'Agenzia ha attestato una capacità assunzionale massima (al netto del trattamento accessorio considerando quindi solo la quota relativa alla retribuzione e agli oneri riflessi per contributi obbligatori) pari ad euro 2.096.454, determinata

valorizzando la dotazione organica approvata con DGR n. 225/2020 pari a n. 46 unità di personale (n. 1 direttore generale, n. 4 dirigenti, n. 34 cat. D e n. 7 cat. C).

Dalla somma delle voci suddette viene sottratta la voce di spesa del "Personale categorie protette", la spesa di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari, statali e privati, come previsto all'art. 2 della D.G.R. N. 718/2024, la spesa del personale dell'Asset per il 2025, rientra nei limiti della capacità assunzionale.

Vincoli D.G.R. n. 718/2024

L'art.7 del documento Direttive per le agenzie regionali e gli Enti controllati in materia di razionalizzazione e contenimento della spesa del personale e delle altre spese" I revisione approvato con DGR 718/2024 prevede anche dei limiti di comune applicazione, che riguardano le spese del personale per contratti a tempo determinato o con convenzioni, spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio delle autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi, spese per organi collegiali e altri organismi e spese per incarichi di consulenza, studio e ricerca.

Di seguito la tabella riepilogativa:

TIPOLOGIA DI SPESA	LIMITI DI SPESA	Note	2025	limite	Rispetto disposizioni per il contenimento della spesa
Spese per personale per contratti a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa cumulativamente alla spesa per personale relativa a contratti di formazione lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio	La spesa annua non può essere superiore al 50% di quella sostenuta nell'anno 2009 per le medesime finalità.	La spesa di Personale t. determinato è calcolata inserendo anche il costo del Direttore Generale. Il valore limite è stato calcolato come media del triennio 2022-2024 delle spese del personale sostenute, comprensive anche della quota IRAP, al netto delle voci escluse dalla DGR 718/2024.	472.932	937.812	La spesa del 2025 supera di poco il limite del 50%. L'Agenzia provvederà a limitare il ricorso a contratti a tempo determinato.
Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio delle autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi	La spesa non deve essere superiore all'80 per cento di quella sostenuta nel 2009.	Spesa strettamente necessaria per far fronte ad un servizio essenziale.	24.858	Non applicabile	si
Spese per organi collegiali e altri organismi		Gli importi dei compensi, corrisposti ai componenti degli organi collegiali sono stati definiti con D.G.R. N.433 del 07/03/2019 e pertanto si ritiene sia congrui con quanto	39.203	Non applicabile	si
Spese per incarichi di consulenza, studio e ricerca	La spesa non deve essere superiore a quella sostenuta nel 2022.	Sono escluse dal suddetto limite le spese per incarichi di consulenza, studio e ricerca finanziate da fondi privati, statali e comunitari finalizzati.	40.500	Non applicabile, prima volta sostenuta nel 2025, a carico progetto regionale.	si

L'art. 7 prevede come limite per la spesa di personale a tempo determinato il 50% di quella sostenuta nel 2009.

Poiché l'Agenzia è stata istituita nel 2018 si è considerato come parametro di riferimento il 50% della media della spesa sostenuta nel triennio 2022-2024 * escludendo la quota coperta da fondi comunitari, statali e privati come da prospetto:

	RP	Fondi vari	Totale
2024	679.038,00	638.858,00	1.317.896,00
2023	902.255,00	893.195,00	1.795.450,00
2022	1.011.735,00	756.916,00	1.768.651,00
sub totale	2.593.028,00	2.288.969,00	4.881.997,00
irap	220.407,38	194.562,37	414.969,75
Totale	2.813.435,38	2.483.531,37	5.296.966,75
Media triennale	937.811,79	827.843,79	1.765.655,58
50%	468.905,89*	413.921,89	882.827,79

Inoltre l'art. 7 prevede come limite per la spesa relativa alle spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio delle autovetture e per le spese per incarichi di consulenza, studio e ricerca, si è considerato come limite "Non applicabile", non avendo sostenuto tali spese in precedenza.

Bari, 13/07/2026



IL DIRETTORE GENERALE
Ing. Raffaele Sannicandro

Si assevera

Il Collegio dei Revisori

Dott. Marcello Danisi

Dott.ssa Angela Cafaro